



NORGES BANK

Dato: 29.november 2023

## Oppsummering av hørings svar fra

### «Høring om neste generasjons oppgjørssystem i norske kroner»

I perioden frem til utgangen av 2025 skal Norges Bank utrede og beslutte hvordan neste generasjons oppgjørssystem i norske kroner skal se ut. Norges Bank sendte i september ut et høringsbrev for å innhente finansnæringens overordnede synspunkter på to alternative modeller for fremtidens oppgjørssystem; 1) en videreutvikling av dagens modell med dedikert løsning, og 2) deltagelse i eurosystemets samarbeid om TARGET Services.

Det er tidligere sendt ut høringsbrev om utvidelse av Norges Banks rolle som oppgjørspartner og eventuell tilknytning til TIPS. Tilknytning til TARGET omfatter i denne høringen derfor tjenestene T2 (oppgjør av betalinger), og T2S (oppgjør av verdipapirhandler).

Høringsbrevet, spørsmålene og hørings svarene er tilgjengelig på Norges Bank sine nettsider, se [Høring om neste generasjons oppgjørssystem i norske kroner \(norges-bank.no\)](https://norges-bank.no/horing-om-neste-generasjons-oppgjorssystem-i-norske-kroner).

Åtte svar er kommet inn og nedenfor følger en oppsummering av svarene.

Hørings svarene er sammen med annen dialog med næringen og andre interessenter en viktig del av grunnlaget for Norges Banks beslutning om neste generasjons oppgjørssystem.

## Oppsummering

### Generelt

Flere av respondentene påpeker at samarbeid med andre land i Europa, gjennom deltagelse i eurosystemet, kan gi effektivitetsgevinster og kostnadsbesparelser. Synergieffekter av samarbeid om ivaretagelse av cybersikkerhet og beredskap trekkes frem spesielt. På den andre siden argumenterer flere for at nasjonal styring og kontroll, inkludert mulighet for å påvirke beslutninger, kan være enklere å oppnå i en dedikert løsning.

De fleste respondentene trekker frem områder som bør tas hensyn til uavhengig av de to skisserte alternativene. Kostnader er et område bankene er opptatt av, både når det gjelder det langsiktige kostnadsbildet og særlig i forbindelse med et implementeringsprosjekt. Standardisering og harmonisering er viktig for de som har respondert. Norske aktører må forholde seg til reguleringer fra EU og EØS og det er viktig å delta i europeisk samarbeid uavhengig av alternativ som velges.

Behov for tett dialog med næringen og deltakerne trekkes frem av de fleste respondentene. Deltakere påvirkes av valgene som tas og vil delta i prosessen for vurdering av kostnader, tidsplaner og løsninger. Det påpekes at fremtidig oppgjørssystem må ha funksjonalitet som håndterer ønskede oppgjørstjenester og som legger til rette for effektivitet i likviditetsstyringen. Representanter for banker som ikke deltar direkte i oppgjør i NBO er opptatt av at fremtidig oppgjørssystem tilrettelegger for ønsket deltagelse og lik mulighet til utvikling av betalingstjenester.

### Dedikert løsning

Flere av respondentene viser til lang erfaring med sikker og stabil drift i dagens dedikerte løsning. Én påpeker at dagens system har et effektivt grensesnitt for tilgang til informasjon. Noen påpeker at



## NORGES BANK

tilstrekkelig styring og kontroll, i tillegg til mulighet for innflytelse på utvikling, kan være enklere å oppnå i en dedikert løsning. Samtidig kan det være mer krevende for utviklingen å ikke delta i et europeisk utviklingssamarbeid. Forventningene knyttet til kostnader for en dedikert løsning er at nivået sannsynligvis vil ligge høyere og at det kan bli mer krevende å tilpasse seg EU-reguleringer sammenlignet med deltakelse i TARGET Services. Noen uttrykker bekymring for et begrenset leverandørmarked for oppgjørssystemer i Europa som følge av at de fleste landene knytter seg til TARGET Services.

### **Generelt om tilknytning til TARGET Services**

De fleste av respondentene uttrykker at tilknytning til eurosystemet kan være ønsket strategisk retning. Flere argumenterer for at tettere europeisk samarbeid er riktig med dagens geopolitiske situasjon og usikkerhet. Videre argumenteres det for viktigheten av godt samarbeid med Danmark og Sverige spesielt, og at det strategisk sett er riktig å bevege oss i samme retning som dem.

Gjennom tilknytning til TARGET Services påpekes at Norge kan dra nytte av samarbeid om utvikling av funksjonalitet og kostnadsdeling. Et migreringsprosjekt forventes å være generelt ressurskrevende. Flere trekker frem at internasjonalisering og standardisering mot andre markeder lettere kan oppnås gjennom deltakelse i eurosystemets samarbeid. Noen påpeker at det kan være mer ressurskrevende for små banker å forholde seg til utenlandske aktører.

Sikkerhet, og spesielt cybersikkerhet, trekkes frem som et område hvor samarbeid i eurosystemet forventes å gi gevinster.

Flere av respondentene trekker frem styringsmodellen for TARGET-tjenestene og mulig risiko for å ikke ha tilstrekkelig påvirkning på beslutninger som tas i ECB.

### **Spesielt om T2**

Banker som allerede deltar i TARGET-services uttaler i hovedsak at deltakelse også for norske kroner er i tråd med deres strategi. Disse bankene ser flere fordeler ved at oppgjørssystemene i de landene de opererer i bygger på samme infrastruktur og standarder. Blant annet påpekes at felles plattform og harmonisert endringsregime for oppgjørssystemene vil gi interne besparelser på flere områder.

Representanter for mindre, norske banker uttrykker at bankene uansett fremover må forholde seg til europeisk samarbeid om standardisering og utvikling. Tilknytning til TARGET kan gjøre at norske aktører bedre kan dra nytte av, og komme nærmere, disse prosessene. Videre oppfatter også disse representantene at stordrift, i form av norsk deltakelse i T2, forventes å gi flere fordeler, blant annet effektivitetsgevinster, kostnadsbesparelser og nytte av et større kompetansemiljø. Samtidig uttrykkes en usikkerhet knyttet til hva en eventuell tilknytning vil innebære og at det er behov for mer detaljer om kostnader og den helhetlige løsningen for fremtidens oppgjørssystem for å kunne gi mer utfyllende svar.

### **Spesielt om T2S**

I høringsvarene omtales i hovedsak eurosystemets tjenester generelt og T2 spesielt. Respondentene som har uttalt seg spesifikt om T2S mener at tilknytning kan være fornuftig, spesielt dersom Norges Bank også tilknyttes de andre tjenestene og dra fordeler av harmonisering og standardisering, blant annet når det gjelder tilgang til systemene. Tilknytning til T2S er i tråd med den norske



NORGES BANK

verdipapirsentralens strategi. Når det gjelder effektivisering oppfattes at det kan hentes gevinster i form av flere og raskere oppgjør, men at likviditetsgevinstene ved tilknytning i T2S nok ikke er like store i Norge som i andre markeder. På kostnadssiden synes det å være større usikkerhet og mindre forventninger til potensiell effektivisering. Flere av respondentene trekker frem at overgang til T2S innebærer store og krevende endringer. Selv om standardisering og harmonisering trekkes frem som en fordel, påpekes også at vi mister fleksibiliteten til å avvike fra europeiske standarder. En viktig avklaring er hvordan rettsvernsreglene ivaretas ved deltakelse i T2S.